

中共菏泽学院委员会文件

菏院党字〔2020〕4号

中共菏泽学院委员会 菏泽学院 关于印发《菏泽学院2020年工作要点》的 通知

各基层党委（直属党支部），校党政各部门、群众团体：

《菏泽学院2020年工作要点》已经学校党委会研究通过，现印发给大家，请认真抓好贯彻落实。其中，对于涉及全局和长远的10项重点工作任务，校党委推行专班工作法，明确责任领导和责任部门，加强调度和督办，确保重点工作加快推进、攻坚任务取得突破，进一步带动全年工作任务有效落实。

中共菏泽学院委员会

菏泽学院

2020年2月28日

菏泽学院 2020 年工作要点

2020 年是我校“355”三步走战略第一阶段和“十三五”规划的收官年，也是科学谋划“十四五”、推进菏泽大学筹建的基础年。今年工作的总体思路是：认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神，深化落实全国、全省教育大会精神，深化落实省政府关于推进高等教育高质量发展的若干意见，深化落实学校第三次党代会精神，坚持以教育教学工作为中心，以学科专业建设为龙头，以高水平师资队伍建设为关键，以提升科研水平和服务菏泽能力为重点，着力实施人才兴校第一战略，着力建设高水平应用型人才培养体系，着力加强现代大学制度体系建设，抢抓发展机遇，深化综合改革，同心同德，艰苦奋斗，对标对表，奋力作为，重点突破，努力赶超，不断开创学校各项工作新局面，为建设特色鲜明的高水平应用型大学而努力奋斗。

一、深化教育教学改革，加强应用型人才培养

1. 深化教育教学改革。坚定推进向应用型大学转型，制定进一步推动转型发展的实施意见，深化人才培养模式改革，强化构建应用型人才培养体系。积极推动“三全育人”综合改革，出台“三全育人”工作方案，构建“三全育人”大格局。加强德育体系化建设，实施美育、体育方案，制定并实施劳动教育方案，加

强美育中心建设。实施“思政课提升创优年”，推进思政课改革。扩大继续教育招生规模，做好非学历教育培训工作。建立现代远程开放教育支持服务体系，做好农村“两委”学历教育和“国家信息安全水平考试（NISP）”推广等工作。适应高考制度改革和学分制改革新要求，扎实做好招生与就业工作，稳步提升新生报到率和毕业生就业率。

2. 提高教育教学质量。坚持质量立校战略，坚决落实教育教学中心地位。加强专业和课程建设，制定专业和课程建设方案。强化措施落实，集中力量做好专业认证工作，确保进入专家校内认证程序的师范专业顺利通过认证，试点推进其他专业认证工作。实行专业动态调整，新建1-2个本科专业，申请停招或撤销1-2个本科专业。大力推进一流专业和一流课程建设，强化教学改革立项和教学成果奖申报，做好省级教学成果奖的培养和申报工作。大力推进校企合作、产教融合项目建设，加强AI+智慧学习人工智能学院、数据中国百校工程、中美产教融合高水平应用型高校3个教育部项目建设，打造校企合作2.0版本。深化学分制改革，强化学业导师制度。加强实践教学，遴选校级教学名师，举办教师混合式教学比赛和示范课等活动。做好“校友邦”实践教学平台建设，强化实验实训基地建设和管理。强化教风学风建设，全面整顿教学秩序。做好考研工作。引进毕业论文管理系统，加强毕业论文过程管理。转变教学工作评价理念，创新教学督导方法，提高教学督导工作效率和质量。推动分校、东校区教学部与学校

整体的融合发展，进一步理顺体制机制，激发办学活力，改善办学条件，提高办学效益。开展“普通话推广月”活动，做好普通话和语言文字工作。

3. 积极推进开放办学。坚持“引进来”与“走出去”相结合，制定对外开放和国际化办学工作方案。加强与国外高水平大学、科研院（所）在教师访学、学生培养、学术研究等领域的深度合作，扩大与“一带一路”沿线国家高校的合作，提升合作内涵，巩固合作成果，开辟合作新领域。推进海外“基地（中心）”系列化建设，实现互惠共赢。创新体制机制，建立中外合作办学机构，实施研究生联合培养。做好外教聘请、教学管理和专家服务工作，做好国外访学、对外汉语教学、国际学术交流等工作。

二、加强学科平台建设，大力提升科研工作水平

4. 加强学科平台建设。紧密结合地方经济社会发展需求，加强科研平台建设，围绕重点学科、重点实验室、人文社会科学研究基地、科研创新团队等项目，加强10大跨学科平台建设。制定研究院管理办法，进一步推进各二级学院研究院建设。进一步加强省级教学科研平台建设，积极推进牡丹研究院、先进动力技术研究院、人工智能研究院、环境与新能源研究院、建筑设计与城乡规划研究院、非物质文化遗产研究院等冲击国家级、省部级平台，校地合作共建生命科学与健康研究院、中国牡丹应用技术研究院、黄河故道研究院，加强菏泽发展研究院、菏泽历史文化研究院建设。全年获批省部级重点实验室（平台）5个、市厅级实验

室（平台）8个。制定硕士学位授予学科点培育计划，扎实做好研究生联合培养工作。

5. 大力提升科研水平。坚持科研强校战略，深化科技管理体制改 革，调动科研人员积极性，组织好各级各类项目和奖励申报工作，提高科研成果及获奖的数量和层次。制定科研项目数量和经费三年倍增计划，全年获批国家级和省部级科研项目 50 项，纵横向到位科研经费 1000 万元；力争获得省部级及以上科研奖励 3 项、市厅级奖励 80 项，实现国家级科研奖励零的突破。加强学术组织建设，做好学术委员会、科协、社科联工作。加强高等教育理论研究，为学校教育教学改革决策提供依据。做好特色栏目建设，提升学报办刊质量。做强水浒文化研究，做好水浒古本资料的收集整理工作。加强学术交流，办好学术活动月，进一步浓郁校园学术氛围。

三、加强人才队伍建设，深化人事制度改革

6. 做好人才工作。要把人才兴校战略作为学校第一战略，把人才引育工程作为学校第一工程，按照应用型办学和“355”发展规划的需要，实施人才特区计划，实施校地人才共享计划，做好人才引进和培养工作。争取引进高层次人才 10 名，引进青年博士 60 名。调整教师培养培训政策，激励教师积极参加培养培训，扎实开展新进教师培训，全面提升教师素质。选聘“牡丹学者”人才工程岗位人员。进一步挖掘海外资源，加强“海智工作站”建设。积极开展“双师型”教师认定，鼓励教师到中小学、行业、

企业参加业界实践锻炼，提升教师产学研合作能力。

7. 推进人事管理制度改革。梳理学校内设机构，明确部门和岗位职责，完善人员岗位设置。修改完善专业技术岗位竞聘制度，做好岗位竞聘工作。改革完善绩效津贴分配办法，规范绩效津贴发放工作，激发教职工的积极性和主动性。坚持把师德师风作为教师素质评价的第一标准，落实师德考核负面清单制度，实行师德一票否决制，强化师德师风建设，引导教师以德立身、以德立学、以德施教。实行教职工荣休制度，评选优秀教师和优秀教育工作者，增强教师职业荣誉感。

四、推进校地融合发展，做好服务地方工作

8. 深化校地融合发展。落实省教育厅与菏泽市政府共建菏泽学院协议，制定校地融合发展工作方案，召开校地融合发展推进会议，进一步探索校地融合发展的途径和形式，在服务中求支持，在支持中求发展，切实提高服务地方能力。坚持校地合作、资源共享、协同创新对接、政产学研用结合的原则，加强与企事业单位的合作与交流，促进产教融合、行业对接，加强合作试点，打造合作样板。做好与市教育局共建教师教育学院工作。加快推进与市委宣传部共建新闻传播学院。做好成立校友会、理事会、基金会相关工作。

9. 强化服务地方。出台并推进落实《菏泽学院深化产教融合服务新旧动能转换实施方案》，主动服务菏泽“231”特色产业体系，服务工业强市“六项工程”。深化产教融合、校企合作，整合

校内外优质资源，重点服务生物医药、能源化工、牡丹产业、地方文化（黄河故道）和乡村振兴。推进生物医药学科专业群建设，服务菏泽生物医药产业发展。推进校地共建菏泽乡村振兴学院建设，助力打造乡村振兴齐鲁样板“菏泽模式”。校地合作成立民族乐团、健康管理与服务中心，做好非物质文化遗产研究院等工作，服务地方经济社会发展。做好科技特派员工作，积极推动科研成果转化，开展科技服务。协助办好世界牡丹大会分论坛。做好师范生实习支教和援疆支教工作。

五、突出思想政治引领，加强学生教育管理

10. 做好思想政治教育工作。大力加强思想政治工作队伍建设，继续引进辅导员和思想政治理论课教师。深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想“四进四信”活动和社会主义核心价值观宣传月活动，组织“青马工程”大学生骨干培训班，强化思想引领和服务。推进学生公寓党员工作站建设，打造公寓党建红色品牌。组织开展各类各具特色的主题教育活动，实现主题教育学生全覆盖。加强爱国主义教育和国防教育，做好军训和征兵工作。

11. 加强学生教育管理。加强学生管理队伍建设，探索辅导员和班主任考核新机制，落实好各类培训和挂职任务，办好“学工大讲堂”，新建校级辅导员工作室2个，提升辅导员理论水平和工作能力。提高公寓管理水平，探索公寓服务育人新模式。加强心理教育工作，推进学生心理状况和心理管理工作信息化，做好学

生学习、生活、心理、思想等方面的预警和调控工作。做好学生德智体综合测评和评优评奖工作，发挥好激励和榜样示范作用。完善“校园集结号”学生信息管理系统，完成与教学、收费等管理系统的对接，提高学生工作信息化水平。

12. 加强创新创业教育。依据应用型人才培养的需求，探索校地合作、产教融合的创新创业学院发展模式，充分发挥理事会的作用，整合地方优质育人资源，创新开展大学生创新创业教育。加强创新创业导师库建设，切实发挥导师的教育引导和指导帮扶作用，提高创新创业教育的针对性、时代性、实效性。积极组织申报大学生创新创业训练计划项目，力争获批国家级和省级项目100项。鼓励学生参加各级各类创新竞赛，力争获得省级以上奖励400项。创新与社会企业合作模式，加强大学生创新创业实践基地建设。实施共青团“第二课堂成绩单”制度，开展大学生科技文化艺术节等活动，发挥“第二课堂”协同育人作用，促进学生素质素养提升和创新创业教育。

六、深化综合改革，强化内部管理

13. 深化综合改革。深化内部综合改革，推进管理体制改革，管理重心下移，明确工作职责，加强绩效考核，奖惩与实绩挂钩，实施分类指导，推动高质量发展。推进二级学院管理体制改革，制定二级办学管理办法，深化“放管服”改革，扩大二级学院办学自主权，增强二级学院办学活力。召开学校四届二次教代会暨工代会，试点推进二级单位召开教职工代表大会，落实依法民主

办学。改革完善学生代表大会制度，召开菏泽学院第二次学生代表大会。跟踪检查学校“十三五”事业发展规划落实情况，进行学校事业发展论证分析，为科学制定“十四五”发展规划奠定基础。完善预算管理体制，实行工资社保统管，其他经费自管，加强二级学院财权建设。积极推进后勤社会化改革，逐步把水电、医疗保健、快递收发服务推向市场。深化办学模式改革，试点探索二级学院混合所有制模式。

14. 规范内部管理。做好学校章程修改工作，健全完善配套制度和运行机制，积极推进管理模式创新，构建现代大学制度体系。加强信息公开，修订党务公开实施办法，提高办学透明度。做好机要保密工作，构筑安全保密防线。完善督办机制，强化政策执行力。完善信访工作机制，出台信访工作管理办法。优化拓展办公自动化系统功能，搭建数字化管理平台，提高工作效率。做好法制宣传，加强法制工作。做好学校数据统计自查与整改工作。做好资产管理，规范资产管理与政府采购程序，遴选采购工作招标代理机构，做好报废资产处置工作，提高资产使用效益。加强审计信息化建设，做好各类校内审计工作，强化审计监督职能。做好校友通讯出版工作，更好地服务校友。开展校史资料信息征集工作，加强档案信息资源建设与开放共享，提高档案管理水平。

七、加强条件建设，提升保障能力

15. 推进大学筹建和大学科技园建设。认真贯彻落实省委省政

府“突破菏泽、鲁西崛起”战略及配套政策，争取省市支持，研究制定大学筹建工作的路线图、时间表、工作难点重点，推动菏泽大学筹建和大学科技园建设。完善校地合作共建工作机制，推动落实市校联席会议制度，促进校地融合发展，破解学校发展难题，加快高质量发展。充分发挥菏泽市三期工程（菏泽大学筹建）项目建设指挥部作用，积极推动三期工程和新校区的规划建设，力争尽早开工、尽早投入使用。根据三期建设需要，制定校园绿化工作方案。协调成立大学科技园筹建专班，论证提出大学科技园规划建设方案，争取将大学科技园建设列入省重点项目。要加快推进市区内学校零星地块的统筹利用。召开学校“六校帮扶”工作推进会，出台管理办法，完善工作机制，明确帮扶目标，加强督办力度，推进省市共建协议有效落实。

16. 积极改善办学条件。做好3号学生公寓楼工程后续收尾工作。做好景观喷泉建设工作，完成芳华园提升改造施工。制定综合实验楼中央空调解决方案。完善财务预算管理体制，科学编制预算，积极筹融资，提高预算执行力，提高财务保障能力。制定增收节支工作方案，鼓励各学院创收增收，力争实现全年增收5000万元。建立健全安全排查机制，提高后勤服务保障能力。推进实验室管理体制变革，加强分析测试中心建设，完成各级各类实验室检查整改落实。做好图书工作，优化馆藏布局，加大纸质图书和电子资源购置。推进银校合作项目建设，为“智慧教室”等信息化建设提供技术支持。积极拓展网络带宽，强化网络安全

保障能力，服务师生网络需求。加快推进数字化校园建设，加强网络教学资源建设，加强校园“一卡通”建设。

17. 做好公共卫生工作。面对新冠肺炎疫情，要坚持把师生生命安全和身体健康放在第一位，成立防控工作领导小组及专项工作组，制定工作方案、应急预案和教育方案，强化举措，压实责任，联防联控，坚决打赢疫情防控攻坚战。总结疫情防控工作经验，建立健全我校公共卫生事件预防及处置网格化长效机制，做好校园公共安全和传染病防控工作，提高应对突发重大公共卫生事件的能力水平。定期开展校园环境卫生整治、清洁消毒防疫等工作，营造良好育人环境。强化食品安全监管，确保食品卫生安全。开展多样化校园安全卫生与传染病预防知识宣传教育活动，引导师生养成良好的卫生行为和生活习惯，提高自我保护意识和能力。

18. 推进平安校园建设。大力推进网格化管理，建立学生安全联防队，构建全员参与、群防群治工作格局。开展校园安全隐患排查整治，强化人防、物防、技防建设，落实安全稳定工作责任制，做好各类风险防控工作。举办防震减灾逃生演练等活动，加强师生安全教育，提高师生安防意识、应急处置能力和逃生自救能力。健全应急工作机制，妥善处置突发或群体性事件。做好网络信息化安全工作。做好敏感时期、节点的维稳应急工作，切实维护学校安全稳定大局。完善警校联动工作机制，加强校园及周边综合治理。

八、以政治建设为统领，全面加强党的领导和党的建设

19. 加强党委会自身建设和中层领导班子建设。坚持和完善党委领导下的校长负责制，完善决策议事程序，强化政策执行力，落实高校党委管党治党、办学治校主体责任。进一步加强党委会自身建设，制定并落实学校党委理论学习中心组学习计划。改进校院两级党委中心组学习形式，着力强化学习效果，提高运用科学世界观和方法论解决实际问题的能力。选优配强中层单位领导班子，注重领导干部专业互补、梯次配备、优化结构。做好中层单位班子及处级干部年度考核工作，修订完善考核办法，强化考核结果运用。

20. 加强宣传思想和意识形态工作。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。落实教职工理论学习计划，统筹抓好教职工思想政治工作。做好宣传工作，加强与校外媒体的联络与合作，打造内宣外宣大平台。大力培育和践行社会主义核心价值观，加强师生道德建设，积极开展校风、学风、教风建设活动。积极弘扬中华优秀传统文化，做好优秀传统文化进校园工作。巩固市级文明单位创建成果，开展师生文明教育宣传活动，积极参与菏泽市国家级文明城市和卫生城市创建。做好建校70周年校庆工作总结，开展爱校兴校荣校教育活动，增强师生对学校的认同感和荣誉感。办好“聆听世界”文化讲坛。落实意识形态工作责任制，

密切关注学校意识形态动态，开展意识形态工作督导检查，推动二级学院意识形态工作责任制的落实。进一步加强阵地管理，加强校园媒体和宣传设施的管理，做好网上舆论引导和宣传教育工作。

21. 加强基层党组织建设。全面贯彻新时代党的建设总要求和组织路线，持续推进二级学院党委书记抓基层党建突破项目落实，着力做好党建示范创建、组织发展、基层党建工作考核、基层党组织换届选举等工作，规范党内政治生活，进一步加强基层党组织标准化规范化科学化建设。加强机关党的建设。大力推进党建工作标杆院（系）和样板支部培育建设。高度重视教师党支部建设，加强教师党支部书记“双带头人”建设。用好“灯塔-党建在线”综合管理服务平台，提高党务工作信息化水平。做好党费收缴工作，提升党费管理使用科学化水平。做好“不忘初心、牢记使命”主题教育“回头看”工作，推进主题教育常态化制度化。

22. 加强干部队伍建设。准确把握选人用人导向，加强制度建设，规范干部选任程序，做好干部的选拔任用、交流轮岗工作。改进干部考察方式方法，注重在日常工作和急难险重事项中考察识别干部，加大对优秀年轻干部的培养和使用力度。改进干部考核工作，把干部考核结果与干部运用结合起来，及时调整不担当不作为的干部。举办暑期处级领导干部研讨班等培训班，做好党员教育培训和干部调训、挂职等工作。加强对领导干部的监督管理服务工作，做好领导干部个人有关事项录入、上报和查核等工

作；修订完善干部因私出国、兼职等备案审核程序，扎实做好相关工作。做好选派“第一书记”、“千名干部下基层”和“万名干部下基层”工作人员的服务保障工作。

23. 加强作风建设。深入贯彻中央八项规定精神及实施细则，推进作风建设常态化长效化，推动改进作风由集中整治、专项治理向常态治理、长期治理转变，坚决防范“四风”反弹回潮。落实省委“重点工作攻坚年”要求，加强绩效考核和督查督办，激励干部师生担当作为，聚焦事关改革发展稳定大局和师生反映集中的问题，攻坚克难，狠抓落实。深入开展“树学赶超”活动，全面对标学习、整改提升。改进调查研究，提高调研工作的针对性和时效性。开展精文减会专项治理，压缩校级公文和会议数量。制定会议管理办法，严格控制会议规模和时间。贯彻落实首问负责制、限时办结制，持续推进机关作风建设，带动加强校风建设。

24. 做好统战、老干部和群团工作。建立大统战工作格局，加强统战工作队伍建设，强化对党外知识分子的政治思想引领，支持民主党派和无党派知识分子加强自身建设，更好地履职尽责。建立我校欧美同学会（留学人员联谊会）。做好民族宗教工作，坚决抵御和防范宗教向校园渗透。加强离退休党委基层组织建设，推进离退休干部活动中心文化建设。加强二级学院关工委建设，完善工作体系，提高关工委工作水平。组织好“爱心一日捐”，做好送温暖爱心救助工作。做好新时代妇女工作，开展妇女文化艺术季等活动，开展女学生素质教育，做好计划生育服务工作，把

引领服务联系广大妇女的工作做扎实做到位。深化共青团体制改革，完成学生组织换届，加强学生社团管理。做好暑期“三下乡”和各类志愿服务工作，做好西部志愿者选派工作。

25. 加强党风廉政建设和反腐败工作。深入学习贯彻十九届中央纪委四次全会、省纪委十一届五次全会精神，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，推动纪检监察工作高质量发展。进一步压实管党治党政治责任，推进全面从严治党的具体化、程序化、制度化。持续深化纪检监察体制改革。实事求是运用“四种形态”，完善发现问题、纠正偏差、精准问责有效机制，充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用。加强对党的路线、方针、政策、决议和中央重大决策部署贯彻落实情况的监督检查，做实做细形式主义官僚主义整治工作。加强对全校各级党组织落实主体责任、党组织主要负责人履行“第一责任人”职责和班子成员履行“一岗双责”情况的监督检查。扎实开展校内巡察工作，综合用好巡视巡察成果。加强廉政教育，抓好党章党规党纪学习，引导广大党员干部坚定理想信念。加强自身建设，努力建设一支高素质专业化纪检监察干部队伍。

附件：2020年重点工作任务推进责任分工表

附件

2020 年重点工作任务推进责任分工表

序号	任务	目标要求	责任领导	牵头单位	协助单位
1	进一步推动学校转型发展，加快推进向应用型大学转型	制定进一步推动转型发展的实施意见，深化人才培养模式改革，强化构建应用型人才培养体系。	胡尊东	教务处	规划处、科研处
2	加快推进学校三期工程（菏泽大学筹建）项目建设	充分发挥菏泽市三期工程（菏泽大学筹建）项目建设指挥部作用，积极推动三期工程和新校区的规划建设，力争尽早开工、尽早投入使用。	姜同松 孟令美 周广彦	基建处	规划处
3	深化落实省市共建协议，大力推进“六校帮扶”工作	召开学校“六校帮扶”工作推进会，出台管理办法，完善工作机制，明确帮扶目标，加强督办力度，推进省市共建协议有效落实。	孟令美 刘兴坦	规划处	科研处、党委（院长）办公室、相关学院
4	校地融合发展与服务菏泽工作	落实省教育厅与菏泽市政府共建菏泽学院协议，制定校地融合发展工作方案，召开校地融合发展推进会议，进一步探索校地融合发展的途径和形式，在服务中求支持，在支持中求发展，切实提高服务地方能力。	孟令美	规划处	党委（院长）办公室、合作发展处
5	实施科研创新提升工程	紧密结合地方经济社会发展需求，加强科研平台建设。坚持科研强校战略，深化科技管理体制改革，调动科研人员积极性。制定科研项目数量和经费三年倍增计划，全年获批国家级和省部级科研项目 50 项，纵横向到位科研经费 1000 万元。	刘兴坦	科研处	

6	实施高层次人才引育工程	把人才兴校战略作为学校第一战略,把人才引育工程作为学校第一工程,按照应用型办学和“355”发展规划的需要,实施人才特区计划,实施校地人才共享计划,做好人才引进和培养工作。引进高层次人才10名,引进青年博士60名。	刘兴坦	人事处	
7	深化校、院二级管理体制改革	深化内部综合改革,推进管理体制改革,管理重心下移,明确工作职责,加强绩效考核,奖惩与实绩挂钩,实施分类指导,推动高质量发展。	孟令美 刘兴坦	党委(院长)办公室	人事处、规划处
8	做好增收节支工作	制定增收节支工作方案,鼓励各学院创收增收,力争实现全年增收5000万元。	孟令美	财务处	相关单位
9	强化学生创新创业能力提升	依据应用型人才培养的需求,探索校地合作、产教融合的创新创业学院发展模式,创新开展大学生创新创业教育。力争获批国家级和省级大学生创新创业训练计划项目100项,学生获得省级以上各级各类创新竞赛奖励400项。	黄济民	创新创业学院	学生工作处、教务处、各学院
10	推进党建工作创新	全面贯彻新时代党的建设总要求和组织路线,持续推进二级学院党委书记抓基层党建突破项目落实,着力做好党建示范创建、组织发展、基层党建工作考核、基层党组织换届选举等工作,规范党内政治生活,进一步加强基层党组织标准化规范化科学化建设。	赵汝坤	组织部	宣传部
备注	对于以上重点工作任务,要推行专班工作法,组建工作专班,制定专项工作方案,实行挂图作战、销号管理,一月一调度,确保重点工作加快推进,攻坚任务取得突破。				

